

Engineer, Educator, and Entrepreneur

孟懷縈院士演講摘要

國立臺灣大學傑出校友遴選自 2006 年開始舉辦以來，電機系每年均有系友獲獎。今年度(99)聯華電子曹興誠董事長及中研院孟懷縈院士分別以在產業、學術的卓越成就，獲此殊榮，電機系師生皆引以為傲。

孟懷縈院士 1983 年畢業於臺大電機系，是今年最年輕的新科中研院院士，目前也是美國國家工程學院院士，任教於史丹佛大學電機工程學系。她曾獲 DEMO 終身成就獎(2009)，電機電子工程學會(IEEE)固態電路獎(2009)，McKnight 腦神經科學科技創新獎(2007)，電機電子工程信號處理學會傑出講師獎(2004)，CIO 雜誌 20/20 前瞻獎(2002)，麻省理工學院企管學院年度創新者(2002)等。

於今年 11/16 日，很榮幸由臺大電資學院院長李琳山教授邀請孟懷縈院士來與教師、學生對談。李院長引言道當年孟懷縈院士就如同在座學子為了學業與未來奮鬥，如今青出於藍，故希望大家能夠由孟懷縈院士的分享中見賢思齊，有為者亦若是。而在演講中孟懷縈院士勉勵學生「中虛為明」、「把自己放在最低的地方看世界」，規畫未來時永遠選擇自己的興趣。

求學歷程

孟懷縈院士回憶其國、高中六年念得很痛苦，覺得在體制之下很不自由，尤其學校規定的髮型一直困擾她，讓她一度萌生輟學的念頭。後來是哥哥的一句話：「你如果現在就放棄了，那你以後就沒有機會享受臺大的自由。」點醒了她，後來考上臺大電機系，開始展開電機領域的人生旅程。

中虛為明

孟院士認為成功者的特質除了有智慧之外，更要懂得自我認知與人助。自我認知意即「中虛為明」，如老子所說：「知人者智，自知者明。」即便再厲害、再聰明的人都有他自己的盲點，不可能注意到所有的事，而何以知自，便即中虛為明 To know what you don't know。人助，即常常想：到底有誰幫助了我？我該感謝誰？當你心裡感謝他們，自然而然的就會幫助他們。而如果你每天只想著：要怎麼幫助人？或你幫了那些人？那是沒有任何意義的。

電資領域的未來

關於在座同學問到電資領域的未來，孟院士認為，電機資訊領域經過幾十年基礎技術的積累，整個領域的視野更加寬廣，現在有更多機會與應用等著大家去創新與開發，電資的基礎已經成為各個領域研究不可或缺的基本知識與工具。孟院士

舉例她在 Stanford 的觀察，發現電資學院的學生到處和別人一起做研究。比如做醫學研究的，他們發現了一個癌症治療藥物的方法，但驗證這個新醫學方法的計算量很大，所以需要找電資學院的學生幫忙。到最近，她更發現，很多醫學院的研究生都具有電資學院的大學背景。所以孟院士認為大家應該要感到興奮，因為電資領域才剛起步而已。

愛你所選勇於面對挑戰

有位學生問，他功課不錯，卻提不起興趣。孟懷縈回答：「永遠選擇自己的興趣」，她讓在座同學想想，十年以後你會在乎現在的自己做了什麼？不在乎自己做了什麼？在還不是很確定的時候，「興趣就是興趣」，不一定要得到利益，「當興趣佔用的時間到達一定的比例，自然就會變成重要的事了。」此外，孟院士也鼓勵大家---無懼於任何挑戰和困難，勇於創新、創造，走出別人沒走過的路。